

Jaime Salom y Cia. Ltda.
www.jaimesalom.cl

Costo de una asesoría para empresas manufactureras y de servicio

www.costoasesoria.cl

Jaime Salom Villafranca
Ingeniero Civil de Industrias U.C.
www.jaimesalom.cl

Santiago, Junio 2018

info@jaimesalom.cl
jaimesalom2003@yahoo.com
(562) 2662 2932 (569) 9257 3049 (569) 8132 3033

Jaime Salom y Cia. Ltda.
www.jaimesalom.cl

Costo de una asesoría para empresas manufactureras y de servicio

www.costoasesoria.cl



1. **EL ASESOR**

El asesor es Jaime Salom Villafranca, chileno-español, Ingeniero Civil de Industrias de la Pontificia Universidad Católica de Chile, el cual ejerce su profesión desde 1977 (www.jaimesalom.cl).

Las temáticas abordadas por el asesor son las siguientes:

- Logística, Abastecimiento y Comercio Exterior
- Productividad, Calidad y Reducción de Costos
- Negociación
- Administración

Cabe destacar que se ha dedicado a las temáticas mencionadas en las siguientes actividades:

- Gerente de Abastecimiento de Soquimich
- Jefe División Abastecimiento de Enami
- Jefe de Abastecimiento de CAP en su subsidiaria forestal
- Jefe Administración de Bodegas, Codificación y Gestión de Inventario de Enami
- Jefe Ingeniería Industrial de la Fundición Paipote de Enami
- Asesor y consultor en diversas empresas

info@jaimesalom.cl
jaimesalom2003@yahoo.com
(562) 2662 2932 (569) 9257 3049 (569) 8132 3033

Jaime Salom y Cia. Ltda.

www.jaimesalom.cl

- Docente y profesor-guía de tesis en universidades
- Profesor de cursos de capacitación en los cuales han participado más de 2.500 empresas tanto privadas como públicas
- Profesor de diplomados

El Anexo A presenta los beneficios al implementar las recomendaciones de las asesorías.

El Anexo B presenta la información detallada respecto de las temáticas abordadas por el asesor.

El Anexo C presenta información respecto de los clientes del asesor.

El Anexo D presenta el Currículum del asesor.

El Anexo E presenta la Solicitud de Autorización de Cursos Internos Empresas (www.sence.cl).

info@jaimesalom.cl

jaimesalom2003@yahoo.com

(562) 2662 2932 (569) 9257 3049 (569) 8132 3033

Jaime Salom y Cia. Ltda.
www.jaimesalom.cl

2. SITUACIÓN ACTUAL

En la actualidad, en algunos casos la realización de un curso de capacitación carece de efectos en las compañías.

Es decir, se carece de una implementación de las técnicas impartidas en el curso.

Por otra parte, la realización de una asesoría externa para llevar a cabo la implementación, implica una inversión que algunas empresas se ven imposibilitadas a realizar.

Se concluye entonces que el ideal sería disponer de una capacitación con el desembolso financiero correspondiente y adicionalmente disponer de una asesoría gratuita.

Si se agrega que una parte del desembolso financiero por la capacitación pudiese ser rebajada de impuestos, se estaría frente a una situación ideal (www.sence.cl).

Jaime Salom y Cia. Ltda.
www.jaimesalom.cl

3. INFORMACIÓN RESUMIDA RESPECTO DE LA PRESENTE PROPUESTA

La presente propuesta consta de las dos siguientes etapas:

- Capacitación
- Asesoría

La capacitación involucra la dictación de clases impartidas por el asesor, apoyada por presentaciones PowerPoint y con la entrega de un manual y de un certificado a los participantes (www.capacitacionenlogistica.cl).

Esta capacitación traerá consigo un desembolso financiero pudiendo una parte rebajarse de impuestos.

En cambio, la asesoría (www.asesoriaenlogistica.cl) corresponde a la elaboración de un diagnóstico por parte del asesor respecto de la temática impartida en el curso.

Dicho diagnóstico describirá la situación actual; como también identificará los problemas y proporcionará un Plan de Trabajo.

Para esta asesoría se excluye un desembolso financiero siempre que sea realizada en la [Provincia de Santiago](#).

Disponiendo de dicho Plan de Trabajo, el cliente podrá llevarlo a cabo con o sin el apoyo del asesor.

En el caso que el cliente opte por llevar a cabo el Plan de Trabajo con el apoyo del asesor, deberá efectuar un desembolso financiero correspondiente a los honorarios del asesor.

En el caso que la asesoría se lleve a cabo fuera de la [Provincia de Santiago](#), será de costo del cliente los gastos de transporte, como también los gastos de alojamiento y de alimentación del asesor.

Jaime Salom y Cia. Ltda.
www.jaimesalom.cl

4. **LA CAPACITACIÓN OFRECIDA**

Los cursos ofrecidos se presentan en el Anexo B.

Cada curso tiene 8 (ocho) horas de duración y debe ser impartido durante 1 (un) día en horario de 09:00 horas a 18:00 horas.

El cliente deberá proveer lo siguiente:

- Salón de clases habilitado con pizarra, proyector, telón, alargador de corriente (zapatilla), plumones negro, azul y rojo
- Servicio de coffee break
- Servicio de almuerzo

Si así lo estima el cliente, una parte del costo de la capacitación puede acogerse a los beneficios del Sence.

Generalmente la capacitación se realiza a través de un Organismo de Capacitación denominado Otec.

En el caso de la presente asesoría, el cliente puede optar por cualquiera de las dos siguientes alternativas:

- Utilizar la intermediación de un Otec
- Excluir la intermediación de un Otec

El Sence denomina “Curso Interno Empresa” a la modalidad de capacitación en la cual se excluye la intermediación de un Otec.

Antecedentes respecto del “Curso Interno Empresa” es posible obtenerlos desde el sitio web del Sence (www.sence.cl).

Para ello es posible copiar y pegar en el navegador el link siguiente:

<http://www.sence.cl/601/w3-article-3238.html? noredirect=1>

El formulario de Solicitud de Autorización de Cursos Internos Empresas se presenta en el Anexo E.

Cada curso se realizará con énfasis en la participación de los alumnos, promoviendo la interactividad a través de lo siguiente:

- Descripción por parte de los participantes de los actuales procedimientos y técnicas que utilizan en sus empresas y los problemas que afrontan

Jaime Salom y Cia. Ltda.
www.jaimesalom.cl

- Discusiones de los temas expuestos
- Análisis de casos reales
- Resolución de situaciones de índole práctica

El asesor focalizará sus explicaciones de las materias apoyando en la solución de las problemáticas manifestadas por los participantes.

Se proporcionará a los participantes un manual impreso con las diapositivas de la presentación PowerPoint expuestas en el curso.
Las fotocopias de dichas diapositivas irán archivadas en carpetas de alta calidad que permiten insertar hojas.

Se entregará un certificado a los participantes que aprueben el curso.

A continuación se presenta un ejemplo del certificado aludido:



Jaime Salom y Cia. Ltda.
www.jaimesalom.cl

A continuación se presenta el Programa:

Hora inicio	Hora término	Actividad
09:00	11:00	Clases
11:00	11:15	Café
11:15	13:00	Clases
13:00	14:00	Almuerzo
14:00	16:00	Clases
16:00	16:15	Café
16.15	17:50	Clases
17:50	18:00	Entrega de Certificados

Los precios de la capacitación incluyen IVA, el manual y los certificados. Estos valores excluyen el servicio de coffee break como también excluyen el servicio de almuerzo.

Los precios que se presentan a continuación son válidos para cursos realizados en la [Provincia de Santiago](#) y guardarán relación con la cantidad efectiva de participantes en la sala.

A continuación se presenta el costo de la realización de 1 (un) curso:

Participantes	Precio total (\$)
1 a 3	399.000
4	440.860
5	477.790
6	510.170
7 o más	A convenir

Solamente se aceptan depósitos en efectivo o transferencias electrónicas y las condiciones de pago adicionales son las siguientes:

Anticipo de un 50%	Mínimo 5 (cinco) días hábiles antes de la realización del curso
25%	Máximo 1 (un) día hábil después de realizado el curso
25%	Máximo 1 (un) día hábil después de realizada la asesoría

Jaime Salom y Cia. Ltda.
www.jaimesalom.cl

A continuación se presenta la información bancaria:

- Banco: BancoEstado
- Número de Sucursal : 321
- Nombre de Sucursal : Santiago Bandera
- CuentaRut: 6246384
- Nombre: Juan Jaime Salom Villafranca
- RUT: 6.246.384-8

Cada pago debe ser informado enviando un email, adjuntando el Comprobante de Depósito o el Comprobante de Transferencia a las dos siguientes direcciones electrónicas:

- info@jaimesalom.cl
- jaimesalom2003@yahoo.com

Adicionalmente debe llamarse a los siguientes teléfonos dentro del mismo plazo:

- (562) 2662 2932
- (569) 9257 3049 Movistar
- (569) 8132 3033 Entel

Si la capacitación y/o la asesoría fuese fuera de la **Provincia de Santiago**, será de costo del cliente los gastos de traslados (tanto terrestres como aéreos), como también los gastos de alojamiento en habitación individual (no compartida) y de alimentación del docente. En este caso los precios anteriores habrá que aumentarlos en un 40%.

Para el caso de un curso y/o una asesoría a llevarse a cabo fuera de la **Provincia de Santiago**, las condiciones adicionales serán las siguientes:

- El alojamiento en el hotel deberá ser gestionado y pagado por el cliente directamente al hotel
- El desayuno, almuerzo y cena serán realizados en el mencionado hotel y será gestionado y pagado por el cliente directamente con el hotel
- El transporte desde/hacia Santiago vía aérea será gestionado y pagado por el cliente directamente a la Agencia de Viajes o a la línea aérea
- Los transportes que deba pagar el docente requerirán previamente de una transferencia de dinero o depósito a esta persona

5. LA ASESORÍA OFRECIDA

La asesoría gratuita consiste en la elaboración de un Diagnóstico respecto de la temática del curso impartido.

El Diagnóstico involucra los tres siguientes aspectos:

Antecedentes	Descripción de la situación actual
Conclusiones	Identificación de los problemas
Recomendaciones	Elaboración de un Plan de Trabajo

La descripción de la situación actual y la identificación de los problemas guardará relación con lo siguiente:

- Recursos humanos
- Recursos materiales
- Recursos tecnológicos
- Técnicas
- Políticas
- Procedimientos
- Condiciones de trabajo
- Ambiente de trabajo

El Plan de Trabajo proporcionará un listado de las actividades a realizar.

El Diagnóstico culmina con una presentación PowerPoint y la entrega de un informe.

La etapa siguiente consiste en la implementación del Plan de Trabajo; la cual puede ser llevada a cabo con o sin el apoyo del asesor.

En caso que el cliente decida llevarla a cabo con el apoyo del asesor, se alcanzará un acuerdo respecto de los honorarios que sea conveniente para ambas partes.

Jaime Salom y Cia. Ltda.
www.jaimesalom.cl

6. **INFORMACIONES**

Jaime Salom y Cia. Ltda.
www.asesoriaenlogistica.cl
www.capacitacionenlogistica.cl
www.jaimesalom.cl
(562) 2662 2932
(569) 9257 3049 Movistar
(569) 8132 3033 Entel
info@jaimesalom.cl
jaimesalom2003@yahoo.com

Jaime Salom y Cia. Ltda.
www.jaimesalom.cl

Anexos

Anexo A **Beneficios**

En las dos figuras a continuación se representa lo que ocurre al operar con una inadecuada gestión y su impacto en los costos:

Situación actual



Situación futura



Jaime Salom y Cia. Ltda.
www.jaimesalom.cl

En efecto, una adecuada gestión reducirá los siguientes costos:

- **Costos provenientes de la gestión administrativa representados por los tiempos utilizados por el personal**
- **Costos provenientes por los precios unitarios pagados a los proveedores**
- **Costos provenientes por los niveles de inventario**
- **Costos provenientes por atrasos en la mantención de equipos debido a las quiebras de stock como también posibles disminuciones de la producción por carencia de materiales y/o repuestos**

Por otra parte, una adecuada gestión traerá beneficios en las siguientes actividades:

- a. **Transporte**
 - i. **Desde los proveedores**
 - ii. **Interno**
 - iii. **Hacia los clientes**
- b. **Control de Calidad:**
 - i. **Materiales adquiridos**
 - ii. **Productos manufacturados**
- c. **Administración de Bodegas**
- d. **Codificación**
- e. **Gestión de Inventario o Stocks**
- f. **Compras Nacionales**
- g. **Importaciones**
- h. **Exportaciones**
- i. **Logística Inversa (Logística Reversa)**

La adecuada gestión incrementa las utilidades de la empresa debido a las dos siguientes razones:

- **Disminución de los costos**
- **Aumento de las ventas**

La reducción de costos se logrará al disponer de adecuadas técnicas y procedimientos como también al disminuir los tiempos utilizados por el personal como consecuencia de disponer de una adecuada gestión.

También será posible disminuir los precios de los materiales pagados a los

Jaime Salom y Cia. Ltda.
www.jaimesalom.cl

proveedores, disminuir los inventarios y disminuir los atrasos en la producción por la carencia de un material.

El incremento de las ventas se producirá con la satisfacción de los clientes al proporcionarles los productos con la calidad adecuada, en el plazo acordado, en el lugar adecuado y al mínimo costo.

También la adecuada gestión traerá beneficios intangibles tales como el mejoramiento de la imagen de la empresa, la motivación del personal y un mejor clima laboral.

IMPACTO EN LA ENTREGA DE LOS BIENES Y SERVICIOS A LOS CLIENTES

Una adecuada gestión tiene un impacto directo en la entrega de los bienes y servicios a los clientes. Lo anterior debido a la incidencia que tiene lo anterior en la Logística.

En efecto, la Logística tiene la responsabilidad de gestionar el flujo de los bienes, los servicios y la información, partiendo desde los proveedores, continuando con el área de Abastecimiento, siguiendo con el área de Producción y el área de Distribución; para finalmente terminar con el cliente.

En consecuencia, la Logística será la responsable de entregar al cliente el producto:

- **Correcto**
- **Con la cantidad correcta**
- **Con la calidad correcta y el embalaje adecuado**
- **En el lugar correcto**
- **En el plazo acordado**
- **A un precio competitivo**



Al analizar la figura anterior, es posible afirmar que una adecuada gestión permitirá manejar óptimamente los bienes, servicios e información; partiendo desde los proveedores, continuando con el Abastecimiento, la Logística de la Producción, la Distribución y finalizando con el envío de los productos y materiales a los clientes.

Jaime Salom y Cia. Ltda.
www.jaimesalom.cl

Estos aspectos constituyen un elemento estratégico; diferenciador y un factor clave para la exitosa fidelización de clientes, competitividad y la consolidación del crecimiento, la rentabilidad y la imagen de la empresa.

De esta manera, la competencia, además de considerar el precio y calidad, vendrá dada por la entrega a los clientes del producto correcto, en las cantidades correctas, en el lugar correcto, en el plazo acordado, con el embalaje y restantes condiciones acordadas.

En todos estos aspectos una adecuada gestión tiene un alto impacto.

IMPACTO EN EL ÁREA DE ABASTECIMIENTO, EN EL ÁREA DE LOGÍSTICA DE PRODUCCIÓN Y EN EL ÁREA DE DISTRIBUCIÓN

La adecuada gestión tiene un alto impacto en el área de Abastecimiento, como también en el área de Logística de Producción y en el área de Distribución.

A continuación veremos las responsabilidades del área de Abastecimiento, como también las del área de Logística de Producción y finalmente las responsabilidades del área de Distribución.

- **Responsabilidades del área de Abastecimiento**

- Control del transporte desde los proveedores y control del transporte hasta el área de Producción
- Administración de la Bodega de Materias Primas
- Codificación de Materias Primas
- Gestión de Inventario de Materia Primas
- Compras Nacionales
- Importaciones

- **Responsabilidades del área de Logística de Producción**

- Control del transporte desde el área de Abastecimiento y control del transporte hasta el área de Distribución
- Administración de la Bodega de Productos en Proceso
- Codificación de Productos en Proceso

Jaime Salom y Cia. Ltda.
www.jaimesalom.cl

- Gestión de Inventario de Productos en Proceso

- **Responsabilidades del área de Distribución**
 - Control del transporte desde el área de Producción y control del transporte hasta los clientes nacionales y extranjeros
 - Administración de la Bodega de Productos Terminados
 - Codificación de los Productos Terminados
 - Gestión de Inventario de Productos Terminados
 - Exportaciones

Jaime Salom y Cia. Ltda.
www.jaimesalom.cl

Anexo B

Temáticas de las asesorías y de la capacitación

Considerando la ventaja competitiva que le otorga la experiencia laboral y académica mencionada anteriormente, Jaime Salom Villafranca decidió a contar de 1995 desempeñarse en forma independiente asesorando (www.asesoriaenlogistica.cl) y capacitando (www.capacitacionenlogistica.cl) en las siguientes temáticas (www.jaimesalom.cl):

<u>Logística, Bodega, Abastecimiento y Comercio Exterior</u>	<u>Productividad, Calidad y Reducción de Costos</u>
<ol style="list-style-type: none"> 1. Administración y operación de bodegas www.asesoriabodega.cl 2. Maestro de Materiales, Catalogación y Codificación de materiales www.cursocodificacion.cl www.asesoriacodificacion.cl 3. Gestión de Inventario, Gestión de Stock, Control de Inventario 4. Toma de Inventario, Codificación y Ordenamiento Físico www.tomainventario.cl www.tomadeinventario.cl www.cursotomainventario.cl www.asesoriatomainventario.cl 5. Gestión de Compras y su tecnología (eProcurement) www.cursocompras.cl 6. Gestión de Importaciones, Exportaciones, Comercio Exterior 7. Inspección, evaluación y calificación de proveedores www.inspecciondeproveedores.cl 8. Logística, Bodega, Abastecimiento y Comercio Exterior y el control de sus procesos 9. Logística Inversa (Logística Reversa) www.cursologisticainversa.cl 10. Diseño de un Software de Logística, Bodega, Abastecimiento y Comercio Exterior www.softwaredelogistica.cl 11. Operación de un software WMS de Logística, Bodega, Abastecimiento y Comercio Exterior 12. Logística y Bodega y los accidentes y enfermedades laborales 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Productividad Lean en empresas manufactureras y de servicio www.cursoproductividad.cl 2. Técnicas Las 5 S en empresas manufactureras y de servicio www.cursolas5s.cl 3. Just in Time, Calidad Total y Mejoramiento Continuo en empresas manufactureras y de servicio 4. Reducción de costos www.cursoreducciondecostos.cl 5. Análisis de problemas y elaboración de un Diagnóstico www.cursoanalisisdeproblemas.cl

Jaime Salom y Cia. Ltda.
www.jaimesalom.cl

<p>13. Logística, Bodega, Abastecimiento y Comercio Exterior y la reducción de costos www.cursoreducciondecostos.cl</p> <p>14. Negociación aplicada al Abastecimiento, a la Bodega, a la Logística y al Comercio Exterior www.cursonegociacion.cl</p> <p>15. Just in Time aplicado a la Logística, a la Bodega, al Abastecimiento y al Comercio Exterior</p>	
<p align="center"><u>Negociación</u></p> <p>Técnicas de Negociación modelo de Harvard y herramientas de apoyo www.cursonegociacion.cl</p>	<p align="center"><u>Administración</u></p> <p>Herramientas de Administración, Planificación, Organización, Dirección y Control</p>

La totalidad de asesorías se presentan en www.asesoriaenlogistica.cl.

Mención especial corresponde a la asesoría y capacitación (www.asesoriacodificacion.cl) en Catalogación y Codificación de Materiales de Bodega y optimización del Maestro de Materiales de Bodega como también la capacitación (www.cursocodificacion.cl).

También tiene mención especial la Asesoría en Inspección de Proveedores de Bienes y Servicios (www.inspecciondeproveedores.cl).

También tiene mención especial el diseño de un Software de Logística, Bodega, Abastecimiento y Comercio Exterior (www.softwaredelogistica.cl).

También tiene mención especial la administración de las bodegas de distintos clientes por parte del docente (www.asesoriabodega.cl)

Además lleva a cabo la Toma de Inventario (www.tomainventario.cl) , Codificación y Ordenamiento Físico (www.asesoriatomainventario.cl) de los materiales de una bodega (www.tomadeinventario.cl).

Jaime Salom y Cia. Ltda.
www.jaimesalom.cl

Anexo C **Cientes**

CLIENTES EN EL DESEMPEÑO COMO ASESOR

Comisión Chilena de Energía Nuclear, Compañía Minera Ojos del Salado, Davy McKee Worldwide Corporation, Banco del Estado de Chile, CMPC Papeles Cordillera S.A., Compañía Minera Cerro Colorado, CMPC Celulosa Laja S.A., Constructora Altri S.A., Enersis S.A., Ferretería Valdivia, Distribuidora Escocia Ltda. , Servicios Pingon Chile Ltda. y Viu Manent y Cia. Ltda.

CLIENTES EN EL DESEMPEÑO COMO RELATOR DE CURSOS CERRADOS

Compañía Minera del Pacífico, Enami, Esval, Refinería de Petróleo de Concón, Forestal Santa Fe, Cia. Sudamericana de Vapores, Constructora Altri S.A., Bechtel Chile, Servicio Agrícola y Ganadero, Servicio Registro Civil, Instituto Antártico Chileno, Contraloría General de la República, Exportadora Subsole, Forestal Copihue S.A., Universidad de Talca, Centrapal S.A., Corrupac S.A., Ferretería y Maderas Imperial, Indelec-Araucana, Semameris, Farmacias Cruz Verde, Lit Cargo S.A. , Adidas, Logística PDQ, Farmacias Salcobrand, Constructora Ingevec, Pinturas Tricolor, Central de Restaurantes, Hoffens S.A., Depocargo–Teisa, La Polar, Transportes Atenas, Asociación de Distribuidores de Insumos Agrícolas, Industrias Copihue S.A., Vogt, Laboratorio Andromaco, Supermercados San Francisco, Frutos del Maipo, Vapor Industrial, Socofar, Logística APL, Laboratorio Arensburg, Kimberley-Clarke, Brother, Sandvik Chile S.A., Hospital de Carabineros, Sitrans, Termodinámica S.A., RH Transportes, Cecinas Winter, Keylogistics Chile S.A., Compañía Minera Cerro Bayo, Junaeb, Cencosud, Ministerio de Hacienda, Poder Judicial, Chilemat, Hites, Gobierno Regional Metropolitano, Feltrex, Constructora DLP, Roda Corp SPA, Transelec S.A., Enap Bío Bío, AKVA Group Chile S.A., Blumos Ltda., Intertrade Chile S.A., Comercial Alo Parts Ltda., Laboratorio Saval, Peugeot Chile S.A., Renault y Codelco.

CLIENTES COMO RELATOR EN CURSOS ABIERTOS

En los Cursos Abiertos han participado 2.500 empresas.

CLIENTES EN EL DESEMPEÑO COMO PROFESOR UNIVERSITARIO

Universidad de Santiago de Chile y Universidad Tecnológica Metropolitana.

CLIENTES EN EL DESEMPEÑO COMO PROFESOR DE DIPLOMADOS

Universidad de Valparaíso, Asexma, Universidad de Santiago de Chile, Universidad del Desarrollo y Cámara de Comercio de Santiago.

info@jaimesalom.cl
jaimesalom2003@yahoo.com
(562) 2662 2932 (569) 9257 3049 (569) 8132 3033

Jaime Salom y Cia. Ltda.
www.jaimesalom.cl

CLIENTES EN EL DESEMPEÑO COMO PROFESOR EN EL SECTOR PÚBLICO

Servicio Agrícola y Ganadero, Servicio Registro Civil, Instituto Antártico Chileno, Contraloría General de la República, Hospital de Carabineros, Junaeb, Ministerio de Hacienda, Poder Judicial, Gobierno Regional Metropolitano, Cámara de Comercio de Santiago, IPChile y Sercont.

CLIENTES EN EL DESEMPEÑO COMO PROFESOR EN UN CENTRO DE FORMACIÓN TÉCNICA

Cámara de Comercio de Santiago

Jaime Salom y Cia. Ltda.
www.jaimesalom.cl

Anexo D

CURRICULUM VITAE



1.- ANTECEDENTES PERSONALES

NOMBRE : Juan Jaime Salom Villafranca
RUT : 6.246.384-8
NACIONALIDAD : Chileno - Español
NACIMIENTO : 12 de Agosto de 1952, Santiago, Chile
ESTADO CIVIL : Soltero, dos hijos
TELEFONOS : (562) 2662 2932 (569) 9257 3049 (569) 8132 3033
CORREO ELECTR. : info@jaimesalom.cl
jaimesalom2003@yahoo.com
SITIO WEB : www.jaimesalom.cl

2.- ESTUDIOS

Ingeniero Civil de Industrias, Universidad Católica de Chile, Santiago, Chile

3.- ACTIVIDADES REALIZADAS

Experiencia desde 1980; es decir, hace 34 años, en Administración de Bodegas, Codificación de Materiales, Gestión de Stocks, Logística, Compras Nacionales, Importaciones, Exportaciones, Just in Time, Calidad Total, Mejoramiento Continuo, Normas ISO 9000, Negociación (Técnicas de Negociación de la Universidad de Harvard), Administración de Operaciones y Administración de Proyectos, como se detalla en los siguientes párrafos:

3.1.- EMPLEADO DEPENDIENTE (1977 a 1994)

a.- Jefe de la Sección Ingeniería Industrial en la Fundación Paipote, Enami (1977 a 1979)

Responsable de los estudios y proyectos desarrollados por la sección a su cargo. Supervisó a 4 personas.

Dichos estudios y proyectos tenían por objetivo la optimización, tanto de

Jaime Salom y Cia. Ltda.
www.jaimesalom.cl

los procesos productivos; como también de los procesos administrativos.

b.- Jefe de la Sección Gestión de Stocks, Administración de Bodegas y Codificación de Enami (1980 a 1983)

Responsable de la Gestión de Stocks, Administración de Bodegas y de la Codificación de Materiales de Enami. Supervisó a 4 personas.

c.- Jefe de la División Abastecimiento de Enami (1984 a 1988)

Responsable de la Negociación, Compras Nacionales, Importaciones, Gestión de Stocks, Administración de Bodegas y Codificación de Materiales de Enami. Supervisó a 36 personas.

Las adquisiciones ascendían a US\$ 50.000.000 anuales.

En este período tuvo a su cargo el proyecto de Inventario, Codificación y Ordenamiento Físico de las bodegas de la Refinería de Ventanas que incluyó 12.000 materiales.

d.- Gerente de Abastecimiento de Soquimich S.A. (1988 a 1989)

Responsable de la Negociación, Compras Nacionales, Importaciones, Gestión de Stocks, Administración de Bodegas y Codificación de Materiales de Soquimich. Supervisó a 94 personas. Las adquisiciones ascendían a US\$ 100.000.000

e.- Jefe de Abastecimiento de CAP en su subsidiaria forestal (1989 a 1994)

Responsable de la Negociación, Compras Nacionales e Importaciones de CAP en su subsidiaria forestal. Supervisó a 5 personas.

3.2.- CONSULTOR INDEPENDIENTE (1982 a actualmente)

(www.asesoriaenlogistica.cl)

a.- Comisión Chilena de Energía Nuclear (1982)

Realizó una asesoría en Administración de Bodegas.

b.- Compañía Minera Ojos del Salado (1989)

Realizó una asesoría en Adquisiciones.

c.- Davy McKee Worldwide Corporation (1990)

Realizó una asesoría en Administración de Bodegas.

d.- Banco del Estado de Chile (1992)

Realizó una asesoría en Adquisiciones.

e.- CMPC Papeles Cordillera S.A. (1992)

Realizó una asesoría en Administración de Bodegas.

Jaime Salom y Cia. Ltda.

www.jaimesalom.cl

f.- Compañía Minera Cerro Colorado (1993)

Realizó una asesoría en Administración de Bodegas y Codificación de Materiales.

g.- CMPC Celulosa Laja S.A. (1996)

Realizó una asesoría en Administración de Bodegas, Codificación de Materiales y Control de Inventarios.

h.- Constructora Altri S.A. (1998)

Realizó una asesoría en Administración de Bodegas y Codificación de Materiales.

i.- Enersis S.A. (2006)

Realizó una asesoría en Administración de Bodegas y Codificación de Materiales.

j.- Ferretería Valdivia (2008)

Realizó una asesoría en Administración de Bodegas, Codificación de Materiales y Gestión de Stocks.

k.- Distribuidora Escocia Ltda. (2012)

Realizó una asesoría en Administración de Bodegas, Codificación de Materiales y Gestión de Stocks.

l.- Viu Manent y Cia. Ltda.. (2016)

Realizó una Toma de Inventario en sus bodegas.

3.3.- RELATOR DE CURSOS DE CAPACITACION (1981 a actualmente)
(www.capacitacionlogistica.cl)

3.3.1.- TEMAS IMPARTIDOS

Los cursos impartidos han sido en las siguientes áreas:

- Administración y Operación de Bodegas
- Codificación de Materiales
- Gestión de Stocks
- Logística, ECR y Supply Chain Management
- Compras Nacionales
- Importaciones, exportaciones y las franquicias aduanero-Tributarias
- Exportaciones
- Negociación (Técnicas de Negociación de la Universidad de Harvard)
- Just in Time aplicado tanto al Abastecimiento como a la Producción y a la Distribución; para empresas fabriles y de servicio

info@jaimesalom.cl

jaimesalom2003@yahoo.com

(562) 2662 2932

(569) 9257 3049

(569) 8132 3033

Jaime Salom y Cia. Ltda.
www.jaimesalom.cl

- Calidad Total
- Mejoramiento Continuo
- Normas ISO 9000
- Administración de Operaciones

Como complemento a lo anterior, ha incluido en sus cursos una introducción a los siguientes temas:

- Abastecimiento vía Internet (Comercio Electrónico, E-Procurement)
- Los Acuerdos Comerciales suscritos por Chile
- Los Instrumentos Corfo de apoyo a los empresarios
- Códigos de Barra

3.3.2.- CURSOS CERRADOS

www.capacitacionenlogistica.cl

Las empresas que han participado en Cursos Cerrados son las siguientes:

Compañía Minera del Pacífico, Enami, Esval, Refinería de Petróleo de Concón, Forestal Santa Fe, Cia. Sudamericana de Vapores, Constructora Altri S.A., Bechtel Chile, Servicio Agrícola y Ganadero, Servicio Registro Civil, Instituto Antártico Chileno, Contraloría General de la República, Exportadora Subsole, Forestal Copihue S.A., Universidad de Talca, Centrapal S.A., Corrupac S.A., Ferretería y Maderas Imperial, Indelec-Araucana, Semameris, Farmacias Cruz Verde, Lit Cargo S.A., Adidas, Logística PDQ, Farmacias Salcobrand, Constructora Ingevec, Pinturas Tricolor, Central de Restaurantes, Hoffens S.A., Depocargo–Teisa, La Polar, Transportes Atenas, Asociación de Distribuidores de Insumos Agrícolas, Industrias Copihue S.A., Vogt, Laboratorio Andromaco, Supermercados San Francisco, Frutos del Maipo, Vapor Industrial, Socofar, Logística APL, Laboratorio Arensburg, Kimberley-Clarke, Brother, Sandvik Chile S.A., Hospital de Carabineros, Sitrans, Termodinámica S.A., RH Transportes, Cecinas Winter, Keylogistics Chile S.A., Compañía Minera Cerro Bayo, Junaeb, Cencosud, Ministerio de Hacienda, Poder Judicial, Chilemat, Feltrex, Gobierno Regional Metropolitano, Hites, Peugeot Chile S.A., Constructora DLP, Blumos Ltda., Roda Corp SPA, Transelec S.A, AKVA Group Chile S.A., Intertrade Chile S.A., Comercial Alo Parts Ltda., Laboratorio Saval, Enap Bío Bío, Renault y Codelco.

3.3.3.- CURSOS ABIERTOS

www.capacitacionenlogistica.cl

En los Cursos Abiertos han participado 2.500 empresas

Jaime Salom y Cia. Ltda.

www.jaimesalom.cl

3.4.- PROFESOR UNIVERSITARIO (1981 a 2008)

- a.- Docente y Profesor Guía de Tesis en Control de Inventarios, en Ingeniería Civil Industrial de la Universidad de Santiago de Chile.
- b.- Docente en Comercio Exterior en Ingeniería Civil Industrial de la Universidad de Santiago de Chile.
- c.- Docente y Profesor Guía de Tesis en Comercio Exterior en la Universidad Tecnológica Metropolitana.

3.5.- PROFESOR DE DIPLOMADOS (2008 a 2009)

- a.- Profesor del Módulo de Logística del Diplomado en Gestión de Retail, impartido por la Universidad de Valparaíso.
- b.- Profesor en el Diplomado de Comercio Exterior impartido por Asexma.
- c.- Profesor en el Diplomado de Logística impartido por la Universidad de Santiago de Chile.
- d.- Profesor en el Diplomado de Logística impartido por la Universidad del Desarrollo.
- e.- Profesor en el Diplomado de Logística impartido por la Cámara de Comercio de Santiago.

3.6.- PROFESOR EN EL SECTOR PUBLICO(2008 a actualmente)

- a.- Profesor del curso “Administración de Bodegas, Codificación y Gestión de Stocks” correspondiente al Programa de Becas Sociales impartido por la Cámara de Comercio de Santiago de Santiago.
- b.- Profesor del curso “Administración de Bodegas, Codificación y Gestión de Stocks” correspondiente al Programa Bono Trabajador Activo impartido por IPChile.
- c.- Profesor del curso Curso “Control de stock y reposición de la mercadería, con uso de software de gestión de bodegas” correspondiente al Programa Bono Trabajador Activo impartido por Sercont.

info@jaimesalom.cl

jaimesalom2003@yahoo.com

(562) 2662 2932

(569) 9257 3049

(569) 8132 3033

Jaime Salom y Cia. Ltda.

www.jaimesalom.cl

3.7.- PROFESOR EN UN CENTRO DE FORMACION TECNICA (2009 a 2011)

Profesor en el Centro de Formación Técnica de la Cámara de Comercio de Santiago de las siguientes cátedras:

- a.- Administración de Bodegas incluida en la malla de la carrera Administración Comercial.
- b.- Administración de Operaciones incluida en la malla de la carrera Logística Operativa.

4.- IDIOMAS

Posee un nivel intermedio tanto en inglés conversacional, como en lectura y en escritura.

5.- COMPUTACION

Posee un nivel intermedio en computación.

6.- AGRUPACIONES A LAS QUE PERTENECE

- a.- Fiuc, Fundación de Ingenieros de la UC
- b.- Colectividad Balear, agrupación de los descendientes de los emigrantes de las Islas Baleares, España

7.- HOBBIES

Interpretación de piano (teclado) y canto
(www.musicaenvivo Chile.cl)

Informaciones

Jaime Salom y Cia. Ltda.

www.asesoriaenlogistica.cl

www.capacitacionenlogistica.cl

www.jaimesalom.cl

(562) 2662 2932

(569) 9257 3049

(569) 8132 3033

info@jaimesalom.cl

jaimesalom2003@yahoo.com

info@jaimesalom.cl

jaimesalom2003@yahoo.com

(562) 2662 2932

(569) 9257 3049

(569) 8132 3033

Jaime Salom y Cia. Ltda.
www.jaimesalom.cl



PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATOLICA DE CHILE

Por cuanto *don. Juan Jaime Salom Villafraña*
ha rendido las pruebas prescritas por la Universidad para obtener el
título de *Ingeniero Civil de Industrias, mención Mecánica*
y ha sido aprobado en ellas *con un voto de distinción*
le otorga este diploma en Santiago de Chile a *treinta de Enero*
de mil novecientos *sesenta y siete*

[Signature]

Secretario General

CERTIFICO QUE LA PRESENTE COPIA
FOTOSTATICA ES FIEL DEL DOCUMENTO
QUE HE TENIDO A LA VISTA Y DEVUELVO
AL INTERESADO.

[Signature]
Rector

24 JUL 2001



Anexo E

SOLICITUD DE AUTORIZACIÓN DE CURSOS INTERNOS EMPRESAS



CÓDIGO SENCE:

Uso Sence

1. DATOS EMPRESA

CURSO INTERNO EMPRESA

CURSO INTEREMPRESA

1.1. RUT:

1.2. RAZÓN SOCIAL

1.3. GIRO COMERCIAL:

2. NOMBRE DE LA ACTIVIDAD

3. MODALIDAD

PRESENCIAL

INDIVIDUAL

GRUPAL

A DISTANCIA

MIXTA

4. N° DE PARTICIPANTES

5. DURACIÓN

Horas Presenciales	Horas Distancia	Total Horas				
<table border="1"> <tr> <td>T</td> <td>P</td> </tr> <tr> <td> </td> <td> </td> </tr> </table>	T	P			<div style="border: 1px solid black; width: 100px; height: 40px;"></div>	<div style="border: 1px solid black; width: 100px; height: 40px;"></div>
T	P					

6. OBJETIVOS GENERALES

7. OBJETIVOS ESPECÍFICOS, CONTENIDOS Y DESGLOSE DE HORAS

7.1. Objetivos Específicos	7.2. Contenidos	7.3. Desglose de horas	
		Presenciales	a Distancia
		T	P

Jaime Salom y Cia. Ltda.
www.jaimesalom.cl

--	--	--	--	--

8. ÁREA Y ESPECIALIDAD

CÓDIGO ÁREA	CÓDIGO ESPECIALIDAD

9. CURRÍCULUM DEL RELATOR

TIPO RELATOR / FACILITADOR

INTERNO:	EXTERNO:
----------	----------

ANTECEDENTES PERSONALES

R.U.T.	NOMBRES	APELLIDO PATERNO	APELLIDO MATERNO

Fecha de nacimiento	PROFESIÓN	oficio (EN CASO DE NO POSEER
<small>PROFESIÓN)</small>		
DD	MM	AA

NACIONALIDAD	
---------------------	--

9. PERFIL DEL RELATOR

DESCRIBIR EL PERFIL DEL RELATOR (TÉCNICO Y PEDAGÓGICO)

10. METODOLOGÍA O TÉCNICAS DE ENSEÑANZA

11. IDENTIFICACIÓN SITIO WEB

Dirección Web	Password	Usuario	API	
			SI	NO

12. EVALUACIÓN¹ ASISTENCIA **13. PORCENTAJE**

12.1. Criterios de Evaluación:
12.2. Instrumentos de Evaluación:
12.3. Criterio de Aprobación:

14. MEDIOS DIDÁCTICOS A UTILIZAR EN EL CURSO

Detalle	Cantidad
---------	----------

¹ La evaluación será exigida en actividades superiores a 16 horas.

--	--

15. MATERIAL DIDÁCTICO A QUEDAR EN PODER DE LOS PARTICIPANTES

Detalle	Cantidad

16. MATERIAL DE ESCRITORIO²

Detalle	Cantidad

17. EQUIPAMIENTO, HERRAMIENTAS E INSTRUMENTOS (ARRIENDO DE EQUIPOS)

Detalle	Cantidad

18. INFRAESTRUCTURA

Detalle	Cantidad

19. ESTRUCTURA DE COSTOS

19.1. Honorarios Relator	\$
19.2. Material de Escritorio	\$
19.3. Material Didáctico (Diseño/Construcción y Actualización de Contenidos)	\$
19.4. Arriendo de equipos	\$
19.5. Movilización, viático y traslado del relator	\$

² Este ítem se deberá completar en el caso de haber materiales de escritorio, en caso contrario dejar en blanco.

Jaime Salom y Cia. Ltda.
www.jaimesalom.cl

19.6. Valor total de la actividad	\$
19.7. Valor efectivo por participante	\$
19.8. Valor por participante imputable a la franquicia tributaria (USO SENCE)	\$

Declaro estar en conocimiento y haber diseñado esta actividad de acuerdo a las normas establecidas en la Ley 19.518 y en Decreto Supremo Nº 98, artículos 25º, y en el presente instructivo para optar a la autorización de actividad de capacitación.

NOMBRE Y FIRMA DEL(OS) REPRESENTANTE(S) LEGAL(ES) O MANDATARIO(S)

Jaime Salom y Cia. Ltda.
www.jaimesalom.cl